

FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006

FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS

31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y DE 2006

ÍNDICE

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Dictamen de los auditores independientes	1 y 2
Estados financieros:	
Balances generales	3
Estados de actividades	4
Estados de cambios en la situación financiera	5
Notas sobre los estados financieros	6 a 18

## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

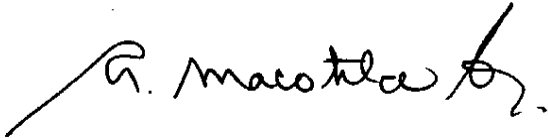
México, D. F., 20 de junio de 2008

A la Asamblea de Asociados de  
Fundación del Empresariado en México, A. C.

1. Hemos examinado los balances generales de Fundación del Empresariado en México, A. C. al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, y los estados de actividades y de cambios en la situación financiera que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Fundación. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.
2. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera Mexicanas, aplicables a la Fundación. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.
3. En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Fundación del Empresariado en México, A. C. al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, así como los resultados de sus actividades y los cambios en su situación financiera por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas.

4. Adicionalmente, hemos revisado mediante procedimientos de auditoría aplicados en el examen de los estados financieros básicos, la información narrativa que la Administración de la Fundación ha incluido en la Nota 9, sobre los estados financieros, la cual fue preparada bajo la responsabilidad de la Administración de la Fundación y que se presenta para análisis adicional. En nuestra opinión, dicha información complementaria se encuentra presentada en forma razonable, en todos los aspectos importantes, en relación con dichos estados financieros básicos examinados.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



C.P. Abelardo Macotela G.  
Socio de Auditoría

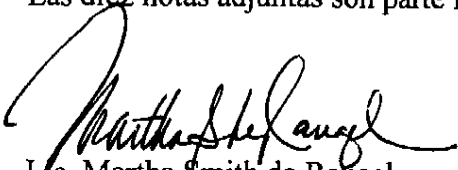
FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

BALANCES GENERALES

Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007

<u>Activo</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>		
Efectivo e inversiones en valores (Nota 4)	\$ 194,911,851	\$ 187,800,919
Total activo circulante	194,911,851	187,800,919
Mobiliario y equipo (Nota 5)	<u>27,890</u>	<u>29,680</u>
Total activo	<u>\$ 194,939,741</u>	<u>\$ 187,830,599</u>
<b><u>Pasivo y Patrimonio</u></b>		
<b>PASIVO A CORTO PLAZO:</b>		
Impuestos por pagar	\$ 128,125	\$ 107,564
Otras cuentas por pagar	<u>16,934</u>	<u>1,492</u>
Total pasivo a corto plazo	145,059	109,056
<b>PASIVO A LARGO PLAZO (Nota 6):</b>		
Préstamo bancario	<u>166,519,008</u>	<u>166,452,777</u>
Suma el pasivo total	<u>166,664,067</u>	<u>166,561,833</u>
<b>PATRIMONIO (Nota 7):</b>		
No restringido	28,254,046	21,268,766
Temporalmente restringido	<u>21,628</u>	<u></u>
	<u>28,275,674</u>	<u>21,268,766</u>
Total pasivo y patrimonio	<u>\$ 194,939,741</u>	<u>\$ 187,830,599</u>

Las diez notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Martha Smith de Rangel  
Presidenta Ejecutiva

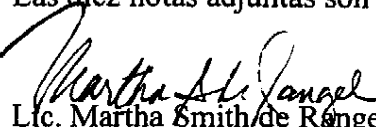
FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

ESTADOS DE ACTIVIDADES

Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007

	<u>Año que terminó el 31 de diciembre de</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<u>Cambios en el patrimonio no restringido:</u>		
Saldos iniciales	\$ 21,268,766	\$ 982,924
Donativos recibidos	8,268,831	12,262,261
Productos financieros	12,703,762	17,467,601
Utilidad cambiaria	45	
Total ingresos no restringidos	20,972,638	29,729,862
Patrimonio neto liberado de restricciones	2,022,028	
Total rendimientos y otros apoyos no restringidos	22,994,666	29,729,862
<u>Gastos</u>		
Donativos deducibles en efectivo	856,211	553,261
Becas otorgadas	3,543,632	386,594
Impuesto al valor agregado deducible	160,683	207,697
Gastos de operación y administración	4,291,784	2,810,806
Gastos financieros	6,101,412	5,105,976
Pérdida cambiaria		49
Pérdida por posición monetaria (Nota 2j.)	1,051,004	377,860
Impuesto sobre la renta (Nota 8)	4,660	1,777
Total gastos	16,009,386	9,444,020
Aumento en el patrimonio no restringido	6,985,280	20,285,842
Saldo final del patrimonio no restringido	28,254,046	21,268,766
<u>Cambios en el patrimonio temporalmente restringido:</u>		
Donativos en efectivo	2,065,600	
Activos netos liberados de restricciones	(2,022,028)	
Pérdida por posición monetaria	(21,944)	
Aumento en el patrimonio temporalmente restringido	21,628	
Saldo final de patrimonio temporalmente restringido	21,628	
Suma el patrimonio no restringido y temporalmente restringido al final del año	\$ 28,275,674	\$ 21,268,766
Aumento total en el patrimonio durante el año	\$ 7,006,908	\$ 20,285,842

Las diez notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Martha Smith de Rangel  
Presidenta ejecutiva


FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007

	Año que terminó el <u>31 de diciembre de</u>	
<u>Operación:</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Recursos generados por el patrimonio	\$ 7,006,908	\$ 20,285,842
Depreciación del ejercicio que no requirió recursos	<u>1,790</u>	<u>1,520</u>
	7,008,698	20,287,362
Aumento en impuestos y otras cuentas por pagar	<u>102,234</u>	<u>82,714</u>
Recursos generados por la operación	7,110,932	20,370,076
<u>Inversión:</u>		
Adquisición de mobiliario y equipo de transporte		(31,200)
<u>Financiamiento:</u>		
Obtención de préstamo bancario	<u>                    </u>	<u>166,452,777</u>
Aumento en efectivo e inversiones en valores	7,110,932	186,791,653
Efectivo e inversiones en valores al principio del año	<u>187,800,919</u>	<u>1,009,266</u>
Efectivo e inversiones en valores al final del año	<u>\$194,911,851</u>	<u>\$187,800,919</u>

Las diez notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

  
Lic. Martha Smith de Rangel  
Presidenta ejecutiva

FUNDACIÓN DEL EMPRESARIADO EN MÉXICO, A. C.

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

31 de diciembre de 2007 y de 2006

Cifras expresadas en pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2007

NOTA 1 - ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN:

La Fundación del Empresariado en México, A. C. (La Fundación) fue constituida el 16 de junio de 2004, como una Asociación Civil, con duración de 99 años e inició operaciones financieras en abril de 2005; su principal objetivo es ejecutar acciones y realizar programas de apoyo social y económico dirigidos a mejorar las condiciones socioeconómicas de personas y comunidades que enfrentan condiciones de pobreza y marginación en México.

NOTA 2 - RESUMEN DE POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS:

Los estados financieros que se acompañan han sido preparados y cumplen cabalmente, para lograr una presentación razonable, con las Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF), aplicables a la entidad y se expresan en pesos de poder adquisitivo del último ejercicio.

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el 20 de junio de 2008 por la licenciada Martha Smith de Rangel, con poder legal para autorizar los estados financieros y sus notas.

A continuación se resumen las políticas contables más significativas, incluyendo los conceptos, métodos y criterios relativos al reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera:

- a. Las inversiones en valores y el fideicomiso incluyen inversiones en títulos de deuda y se clasifican de acuerdo con la intención de su uso que la Administración les asigna al momento de su adquisición. Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, la Fundación cuenta únicamente con instrumentos financieros con fines de negociación, los cuales inicialmente se registran a su costo de adquisición y posteriormente se valúan a su valor razonable, el cual se asemeja a su valor de mercado. El valor razonable es la cantidad por la que puede intercambiarse un activo financiero o liquidarse un pasivo financiero, entre partes interesadas y dispuestas, en una transacción en libre competencia. Véase Nota 4.
- b. Los ingresos por los donativos se reconocen en el momento en que se reciben o que se de el acuerdo de las partes.



- c. Los donativos en efectivo y otros activos recibidos con estipulaciones del patrocinador que limitan el uso de los activos donados, se registran en el patrimonio restringido temporal o permanentemente.
- d. Cuando las restricciones temporales se cumplen de acuerdo con su plazo, restricciones de tiempo, o con su propósito, se traspasan al patrimonio no restringido.
- e. El mobiliario y equipo adquirido por la Fundación es registrado al costo y posteriormente se actualiza mediante la aplicación de factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

La depreciación se calcula por el método de línea recta a las tasas que se mencionan en la Nota 5, tanto sobre el costo de adquisición como sobre los incrementos por actualización.

- f. Los pasivos a cargo de la Fundación representan obligaciones presentes y las provisiones de pasivo reconocidas en el balance general representan obligaciones presentes en las que es probable la salida de recursos económicos para liquidar la obligación. Estas provisiones se han registrado contablemente, bajo la mejor estimación razonable efectuada por la Administración para liquidar la obligación presente; sin embargo, los resultados reales podrían diferir de las provisiones reconocidas.
- g. El impuesto sobre la Renta (ISR) se registra conforme se causa según las disposiciones fiscales en vigor. La Asociación es una personal moral no contribuyente del ISR, por lo que conforme a las disposiciones fiscales aplicables, únicamente paga impuesto sobre el remanente distribuible o partidas que se consideren como tal; por lo tanto, no se reconoce ISR diferido (Boletín D-4 "Tratamiento Contable del Impuesto sobre la Renta, del Impuesto al Activo y de la Participación de los Trabajadores en la Utilidad). Véase Nota 8.
- h. Las primas de antigüedad que los empleados tienen derecho a percibir al terminar la relación laboral después de 15 años de servicios se reconocen como costo de los años en que se prestan tales servicios. Al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, el pasivo por este concepto, con base en los sueldos vigentes a esas fechas, es inmaterial.

Las obligaciones por remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas a reestructuración se reconocen mediante estudios actuariales realizados por peritos independientes utilizando el método de crédito unitario proyectado. Al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, la Fundación no ha realizado dicho estudio actuarial, ya que el resultado sería inmaterial.

- i. El patrimonio representa lo siguiente:
  - i. El patrimonio restringido temporalmente se forma de: a) las contribuciones y flujos de activos cuyo uso por parte de la Fundación está limitado por disposiciones de los patrocinadores que expiran por el paso del tiempo o porque se han cumplido los propósitos establecidos por los patrocinadores, b) por otros aumentos o disminuciones de activos sujetos a esas restricciones, c) por reclasificaciones de o hacia otras clases de patrimonio como consecuencia de disposiciones impuestas por los patrocinadores.

- ii. El patrimonio sin restricciones se forma de los activos netos de la entidad que no tienen restricciones permanentes ni temporales impuestas por los patrocinadores. Es decir, son los activos netos que resultan de: a) Todos los ingresos, gastos, ganancias y pérdidas que no son cambios en el patrimonio restringido permanente o temporalmente b) los provenientes de reclasificaciones de o hacia el patrimonio permanente o temporalmente restringido, de acuerdo a las estipulaciones de los patrocinadores.

La única limitación sobre el patrimonio no restringido es el límite amplio resultante de la naturaleza de la organización y los propósitos especificados en sus reglamentos y estatutos.

- j. La pérdida por posición monetaria representa la pérdida por inflación, medida en términos del INPC, sobre el neto de los activos y pasivos monetarios mensuales del año, expresado en pesos de poder adquisitivo del último ejercicio. Las tasas de inflación fueron de 3.76% en 2007 y de 4.05% en 2006.

**NOTA 3 - POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA:**

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006, la Fundación tenía activos monetarios en dólares americanos de Dls.1,425y Dls.1,471, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, el tipo de cambio era de \$10.90 y de \$10.87 por dólar americano, respectivamente. Al 20 de junio de 2008, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio no ha variado sustancialmente.

**NOTA 4 - EFECTIVO E INVERSIONES EN VALORES:**

Al 31 de diciembre de 2007 y de 2006, el efectivo y las inversiones en valores de la Fundación se integran como se muestra a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2007</u>		<u>31 de diciembre de 2006</u>	
	<u>Número de títulos</u>	<u>Valor de mercado</u>	<u>Número de títulos</u>	<u>Valor de mercado</u>
UDIbonos	409,464	\$ 170,298,978	407,464	\$171,789,853
BMERGOB	136,673	3,615,086	442,542	11,317,380
GMERGOB			40,450	1,034,475
Reporto BREMS			34,012	3,531,313
BPAS	204,069	20,484,082		
BMERTES	448	42,107	460	42,121
F-PYME B	22,559	425,201	2,166	39,976
Efectivo en caja y bancos		<u>46,397</u>		<u>45,801</u>
		<u>\$ 194,911,851</u>		<u>\$187,800,919</u>

Las inversiones en valores están sujetas a diversos tipos de riesgo, los principales que pueden asociarse a los mismos están relacionados con el mercado en donde operan, las tasas de interés asociadas al plazo, los tipos de cambio y los riesgos inherentes de crédito y liquidez de mercado.

Con fecha 15 de febrero de 2006, la Fundación, en su carácter de fideicomitente, celebró el contrato de fideicomiso número F/70249-8 con BBVA Bancomer Servicios, S. A. (Fiduciario) y el Gobierno Federal por conducto del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (BANOBRAS) como fideicomisario, con una duración de 10 años y una aportación inicial de \$155,500,000 denominados en UDI's que ascienden a 42,339,112.05 UDI's.

La finalidad del fideicomiso es crear un fondo con recursos de uso restringido, a fin de apoyar la realización de proyectos estratégicos y de largo alcance en beneficio del fideicomitente y sus asociados.

Por su parte, el fiduciario invertirá el patrimonio fideicomitado por instrucciones del fideicomitente, únicamente en instrumentos de deuda emitidos por el Gobierno Federal o udibonos.

NOTA 5 - ANÁLISIS DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE TRANSPORTE:

	<u>31 de diciembre de</u>		Tasa anual de depreciación
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>%</u>
Equipo de cómputo	\$ 1,560	\$ 1,560	30
Mobiliario y equipo de oficina	<u>29,640</u>	<u>29,640</u>	12
	31,200	31,200	
Depreciación acumulada	<u>(3,310)</u>	<u>(1,520)</u>	
	<u>\$27,890</u>	<u>\$29,680</u>	

NOTA 6 - PRÉSTAMO BANCARIO -

El 13 de febrero de 2006, la Fundación celebró un contrato de apertura de crédito simple y constitución de garantía por la cantidad de \$155,500,000 (moneda nacional) con el Gobierno Federal por conducto del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S. N. C. (BANOBRAS). Dicho crédito de acuerdo con el contrato celebrado, establece que la operación debe realizarse en Unidades de Inversión (UDI's), por lo que a la fecha de disposición del crédito el valor en UDI's asciende a 42,339,112.05 UDI's. Tiene una vigencia de 10 años, y causará intereses a la tasa que resulte de la revaluación de las UDI's que se generen desde la fecha de disposición del crédito hasta la fecha de vencimiento del plazo establecido.

El crédito recibido fue invertido al día siguiente de su disposición en un fideicomiso en instrumentos de deuda (UDI Bonos) para garantizar que los intereses generados cubran los intereses a pagar del adeudo, así como la generación de recursos para el cumplimiento del objeto social de la Fundación.

El valor de la UDI al 13 de febrero de 2006, fecha de disposición del crédito era de \$3.672. Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 el valor de la UDI es de \$3.932 y \$3.788, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 dicho crédito ha generado intereses por \$6,098,060 y \$5,105,976, respectivamente, y ha pagado comisiones por \$96,750 y \$53,696.

El contrato de apertura de crédito simple y constitución de garantía celebrado el 9 de febrero de 2006 entre la Fundación y BANOBRAS, establece ciertas obligaciones a la Fundación respecto al destino del importe del crédito, limitándolo exclusivamente a la ejecución de acciones en cumplimiento de su objeto social, mismas que se mencionan en la Nota 1 de éstos estados financieros.

#### NOTA 7 - PATRIMONIO:

El patrimonio de la Fundación se destina a los fines propios de su objeto social, por lo que no se pueden otorgar beneficios sobre los incrementos al patrimonio.

En caso de liquidación de la Fundación, los bienes de su propiedad se destinarán en su totalidad a entidades autorizadas para recibir donativos, en términos de las leyes fiscales aplicables.

#### NOTA 8 - SITUACIÓN FISCAL:

La Fundación se encuentra registrada como una entidad no lucrativa para efectos fiscales y está exenta del pago de Impuesto Sobre la Renta (ISR), de conformidad con el título III de la ley en materia; sin embargo, debe determinar su remanente distribuible, el cual se integra por las erogaciones que no reúnen requisitos fiscales conforme a la Ley del ISR, y al que se le aplica directamente la tasa del 28%. Al 31 de diciembre de 2007 y 2006 la Fundación determinó un remanente distribuible por la cantidad de \$16,660 y \$5,908 (nominal), respectivamente.

Asimismo y de conformidad con la publicación del Diario Oficial de la Federación, con fecha 30 de abril de 2007, se renovó la autorización para que los causantes que les otorguen donativos, los puedan considerar deducibles de sus ingresos acumulables, siempre y cuando dichos donativos sean destinados únicamente a la realización de sus objetivos sociales.

## NOTA 9 - INFORMACIÓN NARRATIVA DE LA ADMINISTRACIÓN:

La Fundación inició el apoyo a proyectos en el segundo semestre del 2006 relacionados con sus líneas estratégicas de acción:

### 1. Colocación de proyectos:

#### 1.1. En la línea de Capacitación para el trabajo:

- Becas Fundemex para alumnos del CONALEP. Se continuó beneficiando a los 73 alumnos a nivel nacional que fueron apoyados en 2006 durante el primer semestre del año, mismo en el que concluyeron sus carreras técnicas.
- Se obtuvieron \$2,000,000 para iniciar un programa de becas con la Fundación BBVA Bancomer, que empezó en febrero, apoyando a 160 alumnos de 28 entidades federativas cursando su segundo semestre de carreras económico administrativas. Estos alumnos serán contratados por Bancomer al terminar su carrera en junio del 2009.
- La Fundación seleccionó otros 160 alumnos en todos los estados e inició el apoyo en agosto a alumnos de quinto y tercer semestres de carreras económico administrativas.
- Contamos con el apoyo de una voluntaria, quien se encarga de hacer un enlace entre los egresados de la carrera y los Consejeros de la Fundación para apoyarlos en la obtención de un empleo.
- En el mes de octubre se obtuvieron \$3,000,000 para otras 91 becas para cinco semestres del programa "Bécalos" de la Asociación de Bancos de México y Fundación Televisa. Se aplicarán estos fondos a partir de febrero del 2008 y terminará en junio del 2010.

Total de recursos aportados para becas CONALEP

<u>Proyecto</u>	<u>Cantidad aplicada acumulada 2006 y hasta diciembre 2007</u>	<u>Fondos por aplicar durante 2008-2009</u>
73 becas Fundemex	\$ 890,000	
160 becas Fundemex - Fundación BBVA Bancomer	2,000,000	\$3,000,000
160 becas Fundemex	985,867	3,214,133
Programa "Bécalos"	_____	<u>3,000,000</u>
Total	<u>\$3,875,867</u>	<u>\$9,214,133</u>

Total de fondos para becas CONALEP asignadas comprometidas (2009) \$13,090,000.

### 1.2. En la Línea de Fortalecimiento de las OSC:

- El Diplomado Líderes Sociales se imparte en línea desde el mes de junio a 110 personas en 10 países. Los recursos de la Fundación son aplicados a becas parciales para profesionalizar a OSC en todos los estados de la República. Para esta primera etapa Fundemex aportó \$797,900, recursos que ya han sido transformados en becas; en 2007 se tenían becas a 38 personas de 30 organizaciones en 11 estados de la república.
- Fundemex, en alianza con Microsoft y el ITESM, creó el portal [www.massociedad.org.mx](http://www.massociedad.org.mx) a través del cual se otorgan más de 25 cursos gratuitos en línea, capacitación, asesoría, acceso a expertos, enlace entre organizaciones, varios diplomados accesibles en costos y becas. En este portal se encuentra el diplomado “Líderes Sociales”. Se firmó convenio de colaboración entre las tres instituciones.
- Taller financiado por la Fundación impartido por Nelson Colón, de la Fundación Comunitaria de Puerto Rico a las fundaciones Comunitarias convocadas por CEMEFI en Chihuahua, Chih. Los días 26 y 27 de septiembre.
- Se contrató al despacho de consultoría Grupo de Asesores en Alta Pedagogía GAAP para realizar una evaluación del primer diplomado de Líderes Sociales para conocer tanto la opinión de los participantes sobre el contenido como el primer resultado e impacto en sus instituciones. A partir de resultados preliminares se lograron obtener sugerencias muy valiosas para mejorar la calidad de los cursos y materiales didácticos ofrecidos, mismos que están ya siendo implementados por el ITESM y estarán listos para el próximo diplomado en febrero. Los resultados finales serán entregados a principios de diciembre.

### 1.3. En la línea de Proyectos productivos:

- El 20 de junio de 2007, se firmó un convenio y se otorgaron fondos por la cantidad de \$400,000 a Fundación Comunitaria Oaxaca A.C., para el proyecto DEMIREGIÓN “Para ser Grandes”, el cual está enfocado al fortalecimiento institucional y la producción y generación de ingresos, a través de capacitación. Con este proyecto se apoya a 145 beneficiarios directos y a 580 indirectos.
- La Fundación firmó su segundo convenio para proyectos productivos con Mazahui A. C., del Estado de México. Para este proyecto “Taller de Bordado para Mujeres Mazahuas”, en el mes de julio se otorgaron fondos por la cantidad de \$103,500 que son utilizados para reforzar su labor, con la compra de equipo necesario para enriquecer el trabajo que han venido realizando durante varios años con mujeres indígenas que viven en pobreza extrema. Adicionalmente comercializan sus productos en una tienda operada por ellos mismos en Valle de Bravo. Actualmente se está beneficiando directamente a 29 mujeres e indirectamente a 116 personas que dependen de ellas.

- Firma de Convenio de colaboración con Hispanics in Philanthropy el 24 de septiembre de 2007. Se comenzará apoyando proyectos en los estados de Guanajuato y Puebla. Están en proceso las convocatorias para seleccionar los proyectos y se apoyó un primer proyecto en Guanajuato a través de la organización Centro Humanitario para Obras de Intercambio Comunitario y Educativo A. C.
- Firma de convenio de colaboración con La Fundación del Empresariado Chihuahuense A. C. (FECHAC) para que a través de ellos se otorguen recursos a proyectos productivos en ese estado.
- En el mes de agosto se lanzó la primera convocatoria para los cinco estados que han aportado más recursos a través del mecanismo de obtención de fondos operado por el INFONAVIT: Baja California, Distrito Federal, Estado de México, Nuevo León y Jalisco para proyectos productivos. Se conformó un Comité Dictaminador de Expertos para seleccionar los proyectos, involucrando a representantes de las organizaciones de la sociedad civil, representantes del Sector Académico y representantes del Sector Empresarial.

Los resultados de la convocatoria son los siguientes:

	OSC por Estado	Nombre del Proyecto	Objetivo del Proyecto	Importe solicitado	% de apoyo solicitado
BAJA CALIFORNIA	Fundación Internacional de la Comunidad, A. C.	Planta matriz para producción de hongo comestible orgánico	Contar con una planta de producción de hongo zeta comestible y orgánico. Aumentar la producción 400%	\$ 500,000	50%
DISTRITO FEDERAL	Fundación León XIII I.A.P.	Ampliación de la tienda Kitzin para el comercio justo, de productos orgánicos y textiles de la Ciudad de México	Ampliación de tienda en 40 mts2 mas para aumentar la comercialización de productos orgánicos y textiles, elaborados por productores de comunidades rurales, esquema de comercio justo en DF	400,000	61%
ESTADO DE MÉXICO	Central de Servicios para el Desarrollo del Estado de México, A. C.	Desarrollo de un cluster productivo de nopal con tecnología simplificada en comunidades Mazahuas	Construcción de 25 invernaderos. Aumentar producción de nopal para generar e incrementar ingresos de Mazahuas.	437,500	40%
	Patronato Pro Zona Mazahua, A. C.	Producción de tomate de cáscara en terrazas con riego tecnificado	Producir hortalizas en forma intensiva con alto grado de inocuidad	500,000	33.25%
JALISCO	Participación Organizada para el Desarrollo Regional	Producción y comercialización de jitomate orgánico de invernadero, maíz y sorgo	Construcción bodega acopio de granos y construcción de invernadero para producción de jitomate en sociedades de producción rural y cooperativas constituidas.	485,629	28.10%
NUEVO LEÓN	Patronato PROSUR, ABP.	Programa de cultivos modelos en el sur de Nuevo León	Incrementar ingresos de familias desarrollando zona productiva y atractiva para el mercado nacional a través de asesoría y tecnificación de cultivos	500,000	15%
Total				\$2,823,129	

## 2. Fortalecimiento Institucional de la Fundación:

### 2.1 Estrategias para subir a empresas medianas y grandes

- Uno de los objetivos es impulsar a la creación de los Consejos Estatales en los 6 estados de mayor recaudación de acuerdo con los análisis del Infonavit (2007).
  - Distrito Federal
  - Nuevo León (consejo ya constituido)
  - Estado de México
  - Chihuahua (consejo ya constituido)
  - Jalisco
  - Baja California
- El primer Consejo Estatal conformado es el de Nuevo León.
- El 16 de agosto, se llevó a cabo una reunión en la ciudad de Puebla con el Consejo Estatal para presentar a la fundación y los avances logrados a los miembros del Consejo e informarles acerca de las funciones y atribuciones de los Consejos Estatales.
- En la visita a Chihuahua, realizada del 26 al 28 de septiembre, se formalizó la presidencia del Consejo Estatal.

### 2.2 Construir confianza y rendir cuentas a donantes

- Se imprimió un informe del año 2006 como material de difusión, comunicación y rendición de cuentas a donantes potenciales, organismos empresariales y empresas donantes.
- Se hacen envíos masivos a los donantes para mantenerlos informados de los avances logrados y agradecerles sus aportaciones realizadas a través del SUA cada bimestre. Nuestro sistema nos permite obtener informes de las bases de datos y conocer el comportamiento de los donantes, su proveniencia, los montos donados, el registro de las empresas en nuestra base de datos, la emisión de recibos de deducibilidad a través de la página, correspondencia con las empresas, boletines, etc.



- Nos encontramos concluyendo el desarrollo de un mapa dentro del sistema, el cuál podrá tener informados a nuestros visitantes del comportamiento de cada uno de los estados, esto nos ayudara a ser todavía mas transparentes y claros en la información que ofrecemos, se podrá ver el numero de empresas donantes, el monto, los proyectos y apoyos que se han dado en cada uno de los estados. Esto también con la finalidad de motivar a las empresas a participar más en sus estados y podamos incrementar los apoyos a las poblaciones que más lo necesitan.

**DESCRIPCIÓN INTEGRAL DE CADA ETAPA DESARROLLADA DEL SISTEMA FUNDEMEX (2007)**

ETAPAS	DESCRIPCION	OBJETIVO
ETAPA IV	Publicador de Noticias	Con el fin de mantener informados a los visitantes del sitio WEB; se creo un generador de noticias que trabaja bajo tecnología RSS en el cual el área administrativa sea capaz de cargar las noticias de una forma fácil a su sitio para que estas se visualicen al inicio de la página principal del sitio de la Fundación, además de poder cargar las noticias sin tener que ir directamente al sitio, esto mediante una suscripción gratuita al mismo sitio.
	Módulo de proyectos	Llevar acabo el registro de organizaciones de manera independiente a la parte administrativa de la Fundación y está solo se remita a dar apoyo o soporte al momento de capturar toda la información solicitada, de igual manera para la parte administrativa donde se deberá evaluar la información proporcionada por las organizaciones para que estas puedan proponer proyectos productivos y ser apoyados por la Fundación.
		Capacitación de la o las personas designadas para la administración, operación y actualización de la información y del sistema.
	Aplicación de Recursos	Poder visualizar mediante un mapa grafico y dinámico de la República Mexicana y mostrar el como se esta llevando a cabo la distribución, en cuanto al apoyo proporcionado a las empresas y los proyectos aprobados a financiamiento, así como mostrar el estatus actual con el que cuenta cada estado, esto en cuanto a donaciones se refiere. Cabe mencionar que aparte de la información obtenida del sistema el área administrativa de Fundemex podrá agregar más información referente al estado o proyecto si así lo desea. En proceso
		Resultado de evaluaciones y seguimiento. No solo incluye resultados globales, sino también específica por tipo de proyectos a nivel nacional y estatal, recursos asignados, número de personas beneficiadas, alianzas establecidas con otras OSC, etc. En proceso

Nota: El sistema ha sido desarrollado gracias al donativo de la Hewlett Foundation para este fin.

- Se empezó a trabajar en el rediseño de la página Web de la Fundación, para que sea más interactiva para el visitante y tenga una cara nueva. También en lograr que todos los cambios a la página, como actualizaciones, el diseño, colores, fotos, etc. se puedan modificar en casa, para lograr ser autosuficientes y estar al día en los procesos y en la actualización de información de la fundación.

### 3. Planeación Estratégica:

#### 3.1 Planeación Estratégica con Gestión Vital

El objetivo de estas sesiones de planeación fue generar el Plan Estratégico y Operativo para los próximos cinco años, bajo un nuevo enfoque, donde se revisó la misión, el modelo de negocio, los procesos esenciales y de apoyo, la estructura organizacional, las descripciones y funciones de puestos, perfiles y estilos de personal, el plan estratégico, la planeación financiera, plan operativo y presupuesto financiero.

El resultado de este trabajo fue presentado en el último Consejo Directivo de la Fundación en el cuál se discutió ampliamente la propuesta y se tomaron decisiones estratégicas para la fundación.

#### 3.2 Planeación Estratégica con Mckinsey & Co. (Realizada Probono)

En esta sesión, los temas de reflexión fueron los siguientes:

- a. Misión de Fundemex
- b. Líneas Estratégicas
- c. Contribución de Recursos a Nivel Nacional
- d. Consejos Estatales o Regionales
- e. Criterios de Selección de Proyectos:
  - Criterios Generales:
  - Criterios para Proyectos Productivos y Generación de Ingresos
  - Criterios para Proyectos de Adquisición de Capacidades, Habilidades y Destrezas
  - Criterios para Proyectos de Fortalecimiento Institucional y Profesionalización de las OSC

Posteriormente se llevó a cabo otra reunión en mayo con algunos Consejeros para revisar las conclusiones y elaborar una propuesta más concreta para el Consejo Directivo.

### 3.3 Iniciar operación de la US México Foundation.

Se llevaron a cabo varias sesiones de Planeación Estratégica conducidas por Alternativas Sociales en Planeación y Evaluación, S. C., el 13, 14 y 15 de agosto.

Los objetivos de las sesiones de esta planeación estratégica fueron los siguientes:

- Discutir el contexto e historia de la fundación.
- Confirmar la identidad, misión y visión de la fundación, así como sus objetivos.
- Definir las estrategias de recaudación y canalización de fondos y las estrategias de selección de proyectos.
- Definir el perfil de los consejeros y discutir sobre posibles candidatos.
- Establecer las metas de corto, mediano y largo plazo.

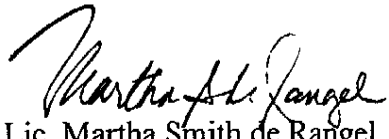
#### NOTA 10 - NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES:

El Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF) emitió, durante los últimos meses de 2007, una serie de NIF e Interpretaciones a las NIF (INIF), cuya vigencia comenzó el 1 de enero de 2008; se considera que dichas NIF e INIF no afectarán sustancialmente la información financiera que se presenta en la entidad:

NIF B-2 “Estado de flujo de efectivo”: establece las normas generales para la presentación, estructura y elaboración del estado de flujos de efectivo y adecuarse con las disposiciones de la NIF B-10. Sustituye al Boletín B-12 “Estado de cambios en la situación financiera” y requiere, entre otros, mostrar los principales conceptos de cobros y pagos en términos brutos, en casos muy específicos se permiten movimientos netos, asimismo debe mostrarse la conformación del saldo de efectivo.

NIF B-10 “Efectos de la inflación”: establece las reglas para el reconocimiento de los efectos de la inflación con base en el entorno inflacionario del país, asimismo incorpora, entre otros, los siguientes cambios: i) la posibilidad de elegir entre utilizar el Índice Nacional de Precios al Consumidor y el valor de las unidades de inversión; ii) deroga el método de valuación de activos de procedencia extranjera, y iii) que el resultado por tenencia de activos no monetarios y el resultado por posición monetaria inicial se reclasifiquen a los resultados acumulados o se mantenga en el capital contable sólo los correspondientes a partidas que le dieron origen y que aún no se han reciclado al estado de resultados.

NIF D-3 "Beneficios a los empleados": sustituye al Boletín D-3 vigente. Los cambios más importantes, entre otros, corresponden a la reducción a un máximo de cinco años para la amortización de las partidas pendientes de amortizar, la incorporación de los efectos del crecimiento salarial en la determinación de las obligaciones por beneficios definidos (anteriormente obligación por beneficios proyectados) y la eliminación del tratamiento contable del pasivo adicional y sus correspondientes contrapartidas como activo intangible y, en su caso, el componente separado de capital contable.



Lic. Martha Smith de Rangel  
Presidenta Ejecutiva